



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

PLAN MANAGERIAL AN ȘCOLAR 2020 – 2021

1. PREMISE

PREMISE LEGISLATIVE

Planul managerial pentru Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna”, pentru anul școlar 2020 – 2021, a fost elaborat pornindu-se de la:

- ✓ *GUVERNUL ROMÂNIEI - Programul de guvernare, Inițierea și susținerea de către guvern a unor programe sociale (suplimentul gratuit de hrană, „Laptele și cornul”, pentru preșcolarii din grădinițele cu program normal și elevii din clasele I-VIII; manuale gratuite pentru învățământul obligatoriu; rechizite școlare gratuite pentru elevii din clasele I-VIII cu venituri mici; burse sociale; programul „Bani de liceu”, aprobat prin H.G nr. 1488 / 2004; programul “Euro 200”, Programul „Masa caldă în școli”).*
- ✓ *Legea Educației Naționale nr. 1 / 2011, actualizată; O.U.G. nr. 81/ 16.11.2016 privind modificarea și completarea Legii Educației Naționale nr. 1 / 2011, Legea nr. 87 / 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75 / 12.07.2005, privind asigurarea calității educației*
- ✓ *Legea nr. 35 / 2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ*
- ✓ *Ordin M.E.N. nr. 3597 / 18.06.2014 pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6143 / 2011*
- ✓ http://www.isjsb.ro/d2020/OMEC nr. 3125_2020_structura_an_%C5%9Fcolar_2020-2021.pdf
- ✓ *O.M.E.N.C.S. nr. 4742/ 10.08.2016 pentru aprobarea Statutului elevilor*
- ✓ *O.M.E.N.C.S. nr. 4664/2.08.2016 privind aplicarea unor acte normative*
- ✓ *Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.N. (O.M.E.N. nr. 3393 / 28.02.2017 privind aprobarea programelor școlare pentru clasele V-VIII;*
- ✓ *Ordinul nr.1409 / 29.06.2007 cu privire la aprobarea strategiei M.E.C.I de reducere a fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, Ordinul M.E.C.T.S nr. 5248 / 31.08.2011 privind aplicarea programului „A doua șansă”,*
- ✓ *O.M.E.C.T.S nr. 5349 / 7.09.2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare a Programului „Școala după școală” / O.M.E.N. nr. 4802 / 2017 privind aprobarea Metodologiei de organizare a Programului „Școala după școală”;*
- ✓ *O.M.E.C.S. nr. 5231 / 14.09.2015 pentru aprobarea Procedurii privind alegerea reprezentantului elevilor în consiliul de administrație al unităților de învățământ preuniversitar din România etc.)*
- ✓ http://www.isjsb.ro/d2020/ordin.5.453_2020_organizare_desfasurare_examen_bacalaureat_2021.pdf
- ✓ http://www.isjsb.ro/d2020/Ordin_5455_2020_organizare_desfasurare_EN_VIII_2021.pdf
- ✓ http://www.isjsb.ro/d2020/Plan_managerial_ISJ_SB2020-2021.PDF
- ✓ *Raport privind starea învățământului preuniversitar în România - 2019*
- ✓ *Raportul I.Ș.J. Sibiu, privind starea învățământului în județul Sibiu, în anul școlar 2019-2020*
- ✓ *Dimensiunea europeană a educației, Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul referitor la educație.*



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

- ✓ OMEN 4812/13.08.2020 privind Regulamentul de organizare și funcționare a colegiilor și liceelor pedagogice din România
- ✓ http://www.isjsb.ro/d2020/ROFUIP_5447_2020.pptx
- ✓ https://drive.google.com/file/d/1kZTLnEp_ouKkNbM-J0SYE0CpY4e_rgJG/view?usp=sharing Ghidul pentru începerea cursurilor în anul școlar 2020-2021
- ✓ ORDIN Nr. 5545/2020 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal
- ✓ Ordinul 5487/1494/2020 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2

ȚINTE STRATEGICE ALE INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN SIBIU, PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020-2021

CURRICULUM

ȚINTA STRATEGICĂ 1: Aplicarea politicilor educaționale ale M.E.C., în vederea asigurării calității educației în sistemul de învățământ județean.

ȚINTA STRATEGICĂ 2: Dezvoltarea în unitățile școlare din județul Sibiu, a unui sistem managerial care să asigure egalitatea de șanse a beneficiarilor primari-elevi, pentru diminuarea ratei de absenteism și de părăsire timpurie a sistemului de educație, pentru optimizarea rezultatelor la examenele naționale.

RESURSE UMANE ȘI FINANCIARE

ȚINTA STRATEGICĂ 3: Dezvoltarea resursei umane prin activități de formare continuă și de perfecționare, în vederea optimizării calității procesului instructiv - educativ.

ȚINTA STRATEGICĂ 4 : Gestionarea eficientă a resurselor financiare la nivelul unităților școlare din sistemul de învățământ județean.

DEZVOLTARE ȘI RELAȚII COMUNITARE

ȚINTA STRATEGICĂ 5: Adaptarea ofertei educaționale din învățământului vocațional și tehnic, în vederea corelării cu cerințele pieței muncii la nivel județean.

ȚINTA STRATEGICĂ 6: Asigurarea unui sistem educațional stabil, echitabil, eficient și relevant la nivelul județului prin colaborarea cu autoritățile locale / județene pentru respectarea standardelor minimale de funcționare și de garantare a siguranței în toate școlile din sistemul de învățământ județean.

ȚINTA STRATEGICĂ 7: Asigurarea parteneriatului comunitar (între unitățile școlare și reprezentanții administrației locale, ai comunității, ai agenților economici, ai O.N.G.-urilor și a programelor educaționale de tip școală-familie, prin stimularea activităților de voluntariat) și a parteneriatului european / internațional (și prin colaborarea cu românii de pretutindeni), în sensul creșterii calității serviciilor educaționale furnizate.

Țintele strategice care rezidă din aceste documente sunt:

- Modernizarea sistemului de evaluare a calității în învățământul general.
- Eficientizarea procesului educațional prin punerea în aplicare a educației centrate pe copil și a principiului asigurării relevanței pentru creștere și dezvoltare personală, socială și profesională.
- Sporirea accesului la educația de calitate pentru copiii de vârstă preșcolară și școlară.
- Promovarea educației incluzive pentru antrenarea tuturor copiilor cu cerințe educaționale speciale în activități cu caracter instructiv-educativ.



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

- Asigurarea formării profesionale, bazate pe competențe, în învățământul vocațional / tehnic și racordarea acestuia la cerințele pieței muncii prin dezvoltarea instrumentelor de asigurare a calității, prin promovarea parteneriatului dintre instituțiile de învățământ - mediul de afaceri și prin modernizarea programelor și a rețelei de instituții.
- Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale.
- Reducerea abandonului școlar.
- Formarea personalului din învățământ prin programe ERASMUS/POSDRU/ POCU.
- Asigurarea acoperirii normelor cu personal didactic titular în învățământ.
- Eliminarea violenței din școli.
- Programe pentru cei care au părăsit timpuriu școala (programul „A doua șansă”).
- Realizarea unui parteneriat corect cu autoritățile administrației publice locale.

În aceste ținte strategice sistemice se regăsesc și **țintele strategice** formulate în P.D.I. al Colegiului Național Pedagogic „Andrei Șaguna” și anume:

1. Consolidarea unui corp profesoral bine pregătit, receptiv la nou, dispus să realizeze un proces instructiv-educativ de calitate.
2. Creșterea motivației elevilor pentru învățatură și pentru profesia pentru care se pregătesc.
3. Asigurarea unui climat de înțelegere și toleranță între elevii școlii, indiferent de apartenența etnică și religioasă, formarea deprinderilor de bună conviețuire într-o societate multiculturală.
4. Educarea elevilor ca cetățeni europeni, dezvoltarea competențelor lingvistice și de utilizare a mijloacelor moderne de comunicare pentru a putea participa la proiecte internaționale.
5. Asigurarea unui climat de siguranță fizică și de libertate spirituală pentru toți elevii și profesorii școlii.
6. Extinderea actului instructiv-educativ dincolo de sala de clasă prin activități extracurriculare și extrașcolare.
7. **Dezvoltarea bazei materiale prin creșterea numărului de săli de clasă și prin amenajarea unui spațiu adecvat pentru bibliotecă.**

2. DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru atingerea țăintelor strategice am identificat următoarele **direcții de acțiune**:

1. Asigurarea calității procesului instructiv-educativ
2. Cuprinderea nediscriminatorie a tuturor copiilor cu vârstă de școlarizare în sistemul de învățământ obligatoriu (învățământ primar)
3. Elaborarea ofertei școlare în concordanță cu cerințele societății și a pieței muncii
4. Creșterea calității resurselor umane
5. Optimizarea procesului de dotare a școlii cu materiale și mijloace didactice
6. Dezvoltarea bazei materiale a școlii prin extinderea spațiului destinat procesului instructiv - educativ
7. Consolidarea parteneriatelor la nivel comunitar (cu părinții, cu comunitatea locală)



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

8. Continuarea parteneriatelor internaționale și stimularea cadrelor didactice și elevilor să se implice în derularea de proiecte la toate nivelurile

3. OBIECTIVE GENERALE

Pe baza direcțiilor de acțiune am formulat următoarele obiective generale ale activității instituției școlare pentru perioada 2020 – 2021

1. Îmbunătățirea conducerii operaționale la nivel de instituție și optimizarea managementului
2. Creșterea calității procesului instructiv-educativ
3. Elaborarea unei oferte educaționale în concordanță cu cerințele beneficiarilor direcți și indirecti de educație
4. Asigurarea cadrului optim pentru obținerea performanței de către elevi
5. Recrutarea pe criterii de performanță și formarea continuă a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic
6. Gestionarea corespunzătoare și eficientă a resurselor financiare și materiale și inițierea de demersuri în vederea extinderii spațiului de învățământ
7. Optimizarea managementului relațiilor comunitare și de parteneriat, al proiectelor locale, naționale și internaționale

4. OBIECTIVE SPECIFICE PE DOMENII FUNCȚIONALE

Atingerea obiectivelor generale se realizează prin urmărirea pe domenii de activitate a obiectivelor specifice.

În funcție de dinamica scenariilor de funcționare a unității de învățământ, ca urmare a evoluției situației epidemiologice, se particularizează obiectivele specifice la scenariul instructiv în desfășurare. (S1, S2, S3)

Domenii funcționale	Obiective specifice
Curriculum	<ul style="list-style-type: none">- Aplicarea corectă și creativă a curriculumului național la toate nivelurile de învățământ din școală.- Elaborarea de curriculum diferențiat pentru elevii cu nevoi speciale.- Monitorizarea calității procesului instructiv-educativ prin prisma adaptării metodelor de predare utilizate de cadrele didactice în vederea parcurgerii integrale și eficiente a conținuturilor curriculare.- Utilizarea auxiliarelor curriculare acreditate, în concordanță cu particularitățile psiho-pedagogice ale clasei.- Elaborarea pachetului de discipline opționale în concordanță cu nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor.- Sprijinirea pentru extinderea învățării digitalizate, a resurselor educaționale IT, inclusiv pentru pregătirea examenelor naționale 2021.- Asigurarea obiectivității evaluării interne/externe a calității curriculumului furnizat elevilor.- Gestionarea în condiții optime, corecte și de siguranță sanitară a examenelor naționale.- Asigurarea succesului școlar al elevilor din clasele terminale, prin activități de pregătire specifice și prin organizarea simulărilor pentru EN și Bacalaureat 2021 (pretestări organizate la nivel local/județean/național, sau pentru pilotarea structurii noilor subiecte EN VIII, furnizate de CNPEE).- Eficientizarea procesului instructiv, pornind de la nevoile de dezvoltare personală, prin promovarea educației personalizate și



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

	<p>interdisciplinare, prin direcționarea acestuia către competențele pentru viață, în vederea cultivării toleranței și a nediscriminării.</p> <ul style="list-style-type: none">- Monitorizarea ratei de participare la cursuri prin colectarea lunară a absențelor.
Resurse umane, financiare, materiale/ Management instituțional	<ul style="list-style-type: none">- Încadrarea corectă a cadrelor didactice conform cu pregătirea lor și actele normative în vigoare.- Asigurarea cu personal didactic competent prin scoatere la concurs a normelor didactice vacante.- Facilitarea, prin finanțare totală sau parțială, accesului cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar și nedidactic la cursuri de formare.- Monitorizarea implementării în activitatea didactică și educativă, a competențelor dobândite prin programe de formare și dezvoltare profesională, menite să creeze/dezvolte abilitățile necesare unor schimbări de paradigmă educațională (competențe digitale, de evaluator, de mentor, de metodist, în sfera elaborării de proiecte educaționale eligibile etc.).- Evaluarea periodică a personalului școlii.- Promovarea imaginii școlii în comunitate pentru atragerea de elevi atât la ciclul liceal cât și la gimnaziu și primar- Optimizarea pregătirii suplimentare a elevilor în vederea obținerii de rezultate bune și foarte bune la evaluările naționale și bacalaureat, la concursuri și olimpiade.- Atragerea de fonduri extrabugetare din sponsorizări și servicii educaționale oferite celor interesați.- Identificarea de resurse pentru asigurarea tehnologiei media necesare procesului didactic.- Optimizarea procesului de achiziții.- Gestionarea chibzuită și eficientă a resurselor financiare.- Participarea la proiecte educaționale, școlare și extrașcolare.
Dezvoltare și relații comunitare/ Managementul proiectelor	<ul style="list-style-type: none">- Strângerea relațiilor cu comunitatea locală prin oferirea de servicii educaționale inclusiv prin implicarea școlii în programul „A doua șansă”.- Fundamentarea corectă a planului de școlarizare 2021-2022.- Eficientizarea colaborării cu Consiliul Local, Consiliul Județean, cu Serviciul Administrare Școli din cadrul Primăriei, cu ISJ Sibiu, cu instituțiile partenere, cu sindicatele, cu alte organizații.- Implicarea activă a părinților în viața școlii.- Inițierea și participarea la proiecte și programe extrașcolare la nivel local, național și internațional.- Inițierea de noi parteneriate și proiecte internaționale.- Inițierea/derularea în mediul online a unor programe educative pentru a stimula implicarea elevilor în viața comunității prin activități de voluntariat.- Cooperarea cu mass-media locală în vederea unei informări corecte cu privire la activitățile și evenimentele importante din școală.



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

Analiza SWOT pe domenii de activitate pentru organizația școlară Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna”

Pentru a propune strategii de dezvoltare eficiente și realiste e necesar să facem o analiză pertinentă a relațiilor dintre mediul intern și mediul extern, pentru a stabili care sunt așteptările mediului extern și intern de la noi, deci obiectivele, și pe ce ne putem baza în atingerea acestor obiective. Analiza SWOT evidențiază aceste aspecte, ne ajută să găsim soluții pentru a transforma slăbiciunile în puncte tari și amenințările în oportunități.

MEDIUL INTERN

MEDIUL EXTERN

STRENGTHS (PUNCTE TARI)	WEAKNESSES (SLABICIUNI)	OPPORTUNITIES (OPORTUNITĂȚI)	THREATS (AMENINȚĂRI)
Resurse umane			
<ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice bine pregătite la toate nivelurile - toate disciplinele din curriculumul nucleu și din CDS sunt acoperite cu cadre didactice calificate - există în școală multe cadre didactice metodiști ai IȘJ Sibiu, formatori regionali și naționali, autori și evaluatori de manuale, membri în comisiile naționale de specialitate - colectiv profesoral echilibrat (vârștnici și tineri) - elevii admiși la liceul nostru au medii bune la Evaluarea Națională, iar cei care optează pentru profilul pedagogic trebuie să promoveze probele de aptitudini - în școala noastră se face consiliere și orientare vocațională a elevilor și de către consilierul școlar 	<ul style="list-style-type: none"> - există în școala noastră și cadre didactice care manifestă rezistență la schimbare și dezinteres față de nou - lipsa de experiență a unor cadre didactice tinere - lipsa de interes pentru învățatură a unor elevi determinată de situația familială; familii dezorganizate, părinți plecați la muncă în străinătate - fluctuația cadrelor didactice suplinitoare la unele discipline - există profesori care își completează norma în mai multe școli, ceea ce conduce la imposibilitatea angajării lor în activități extracurriculare. - lipsa cadrelor didactice titulare capabile să predea diferite specialități în limba germană - absenteism ridicat la elevi determinat de influențele mediului extern și de 	<ul style="list-style-type: none"> - posibilități de perfecționare pentru cadrele didactice prin Centrul de Perfecționare a cadrelor didactice cu limba de predare germană de la Mediaș, prin CCD, prin participare la schimburile internaționale pe care le organizează școala. - cursuri de formare/perfecționare decontate parțial pentru cadrele didactice. - posibilitatea de participare a elevilor și cadrelor didactice la proiecte finanțate prin programe Erasmus, de Institutul „Goethe” din București. - posibilitatea de a primi elevi din tot orașul, din zonele învecinate, din toată țara (la secția germană). - interesul sporit al cadrelor didactice bine pregătite să lucreze în unitatea noastră (mare concurență pentru 	<ul style="list-style-type: none"> - situația pandemiei, a creșterii numărului de îmbolnăviri cu virusul SARS-Cov-2; - personalul de îngrijire copleșit de sarcinile multiple de asigurare a dezinfectiilor după fiecare grupă de elevi. - dezinteres pentru învățatură datorat frământărilor sociale și politice; - creșterea numărului de familii cu probleme, părinți dezinteresați, convinși că educația copiilor este doar sarcina școlii; - efect negativ al propagării fumatului, drogurilor, băuturii etc. - înrăutățirea situației financiare a familiilor, lipsa locurilor de muncă, creșterea inflației. - părinți dezinteresați de situația materială a școlii;



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

<ul style="list-style-type: none">- fiecare angajat are sarcini precise, stabilite prin fișa postului- existența cadrului instituționalizat pentru participarea personalului la procesul decizional, prin colectivele de catedră, Consiliul de Administrație și Consiliul Profesorat- sistem intern de comunicare rapid, eficient și transparent- posibilitatea participării cadrelor didactice la programe și stagii de formare continuă- elevii beneficiază de pregătire suplimentară diferențiată (meditații, consultații); există program special pentru elevii cu CES- școala oferă posibilitatea evidențierii și dezvoltării aptitudinilor creative ale elevilor și ale cadrelor didactice prin activitățile desfășurate, prin numeroase participări la concursuri și competiții- personal administrativ competent și eficient.	<p>situația familială</p> <ul style="list-style-type: none">- prezența formalismului în activitatea unor colective de catedră, neimplicarea tuturor profesorilor în actul decizional;- elevi modelați de mass-media, de multimedia, de Internet, de muzică, de modă;- existența unor profesori foarte indulgenți în evaluare (toți elevii au nota 10 la unele materii);- cooptarea părinților în activitățile școlii – puține activități derulate de cadrele didactice în care să fie implicați direct părinții elevilor;- suspendarea cursurilor a pus în lumină deficiențe la rețeaua de internet, lipsa echipamentului IT și competențele digitale ale cadrelor didactice.	<p>posturile vacante anunțate la concurs).</p> <ul style="list-style-type: none">- implicarea directă a școlii în procesul de selecție și angajare a personalului- posibilitatea angrenării consilierului școlar în acțiuni de consiliere și orientare școlară și profesională	<ul style="list-style-type: none">- pentru clasele de gimnaziu este o amenințare faptul că în zonă există deja 3 școli generale cu tradiție și cu reputație mai bună decât a școlii care a existat aici mai demult;- imposibilitatea aducerii claselor de gimnaziu în schimbul de dimineață;- instabilitatea sistemului legislativ.
Curriculum			
<ul style="list-style-type: none">- aplicare locală a curriculumului național prin studiul disciplinelor de specialitate în cadrul CD-ului, prin studiul limbilor străine cu predare intensivă- dotarea cu documente curriculare: manuale aprobate de M.E.C.+	<ul style="list-style-type: none">- incapacitatea respectării tuturor preferințelor de CDS datorită imposibilității formării de grupe de studiu și datorită limitărilor impuse de orar- nivelul scăzut de implicare a unor cadre didactice în derularea	<ul style="list-style-type: none">- prin studiul limbii germane ca limbă maternă școala noastră a devenit centru de examinare și acordare a diplomei de limbă germană DS II- posibilitatea de a oferi elevilor, în cadrul CDS-ului, de materii care să le completeze formarea profesională	<ul style="list-style-type: none">- trecerea în responsabilitatea universităților a activității de perfecționare a personalului didactic din învățământul primar și preprimar- scăderea numărului de ore alocate unor discipline necesare formării profesionale a elevilor de la



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna” Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

<p>auxiliare curriculare (caiete de exerciții, culegeri de texte și de probleme, planșe, hărți, seturi de diapozitive)</p> <p>- ofertă C.D.Ș. variată, cuprinzând o arie largă de discipline, în concordanță cu preferințele elevilor, ale părinților.</p> <p>- învățământ în limba maternă (germană) și posibilitatea obținerii DSD</p> <p>- activități extracurriculare variate, adecvate vârstei și personalității elevilor</p>	<p>activităților extracurriculare</p> <p>- structura rigidă a orarului, impusă de necesitatea respectării cerințelor multiple impiează asupra timpului ce poate fi acordat activităților extracurriculare</p> <p>- insuficientă colaborare între comisiile metodice ale diferitelor specialități pentru o abordare interdisciplinară mai cuprinzătoare</p> <p>- formalism în elaborarea documentelor de planificare și proiectare didactică</p>	<p>- existența RED și accesul cadrelor didactice la această rețea poate aduce un plus de calitate procesului instructiv-educativ.</p> <p>- platforma unică de învățare în condițiile scenariului 3.</p>	<p>specializarea învățători-educatori (educație muzicală, educație pastică, artă dramatică etc.)</p> <p>- acreditarea documentelor curriculare: circuitul aprobărilor pentru auxiliare curriculare (caiete de exerciții, culegeri de texte și de probleme, planșe, hărți, seturi de diapozitive)</p> <p>- abundența pe piață a materialelor auxiliare, unele confuze și inconsistente.</p>
<p>Activități extracurriculare și extrașcolare</p>			
<p>- activități extracurriculare diversificate: cor, ansambluri sportive</p> <p>- activități extracurriculare destinate completării formării profesionale și personale a elevilor</p> <p>- organizarea de excursii și tabere</p> <p>- săptămâna ”Școala Altfel”</p>	<p>- dezinteres al unor cadre didactice pentru activitățile extrașcolare sau extracurriculare</p> <p>- program încărcat al elevilor de liceu care nu permite desfășurarea activităților</p> <p>- slaba motivație a unor cadre didactice pentru realizarea de activități extrașcolare</p>	<p>- existența sălii de festive unde se pot organiza serbări, festivități, manifestări diverse.</p> <p>- elevii de la profilul pedagogic sunt admiși pe baza unor teste de aptitudini</p> <p>- susținere din partea părinților în organizarea de activități extracurriculare și extrașcolare</p> <p>- ofertă mare de activități culturale, educative și de petrecere a timpului liber din partea altor instituții, O.N.G-uri.</p>	<p>- resurse financiare limitate pentru organizarea de activități extrașcolare</p> <p>- alte tentații specific vârstei care au drept consecință indisponibilitate din partea elevilor de a participa la asemenea activități</p> <p>- program încărcat pentru elevii de liceu de la secția germană care reduce timpul lor liber.</p>
<p>Relația cu comunitatea</p>			
<p>- promovarea imaginii școlii prin toate mijloacele în cadrul comunității</p> <p>- colaborare eficientă cu ISJ, cu CCD</p>	<p>- insuficienta implicare fizică a părinților în activitățile școlii</p> <p>- insuficienta colaborare cu factorii de</p>	<p>- interesul comunității pentru serviciile instructiv – educative de calitate pe care le oferim</p>	<p>- reticența comunității în a oferi un cadru instituțional organizat unde să se poată desfășura activități cu tinerii</p>



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

<ul style="list-style-type: none">- legături stabile cu instituțiile de cultură, cu biserica, poliția, jandarmeria, pompierii, gardienii publici- implicarea organizației sindicale în procesul decizional și în rezolvarea problemelor unității, a conflictelor de muncă- încadrarea absolvenților noștri de la profilul pedagogic specializarea învățători /educatori pe piața muncii, după promovarea examenului de bacalaureat- existența unui Consiliu Reprezentativ al Părinților activ, receptiv la nevoile școlii- existența Consiliului Elevilor bine organizat și implicat în viața școlii- școala noastră se bucură de prestigiu în rândul unităților de învățământ din județ și din țară (la secția germană avem elevi din multe alte județe ale țării)- activitățile școlii se bucură de sponsorizări din partea multor agenți economici locali (Balul Bobocilor, 5 octombrie – Ziua educației, Ziua Colegiului, 1 Iunie, festivitățile de absolvire, de premiere etc.)- colaborarea cu multe alte instituții de învățământ din oraș și din țară în derularea unor proiecte comune	<p>decizie din administrația locală</p> <ul style="list-style-type: none">- imposibilitatea forurilor abilitate de a rezolva situația locativă a școlii	<ul style="list-style-type: none">- dorința manifestată de multe instituții culturale, de organizații nonguvernamentale care au ca obiect de activitate educația tinerilor de a colabora cu noi în derularea de proiecte comune (în săptămâna ”Școala Altfel”)	
--	---	--	--



Colegiul Național Pedagogic „Andrei Șaguna“ Sibiu

Aleea Turnu Roșu, Nr. 2

RO - 550361 Sibiu

☎ 0269-434002; Fax: 0269-433410

E-mail: cnpas_sb@yahoo.com; www.cnandreisaguna.ro

Relațiile de colaborare internațională

<ul style="list-style-type: none">- parteneriate durabile cu școli din Germania- competențele lingvistice de nivel avansat în limba engleză și germană ale elevilor și cadrelor didactice favorizează participarea la proiecte internaționale- disponibilitate mare a unor cadre didactice pentru elaborarea și derularea proiectelor internaționale- experiență în elaborarea și derularea proiectelor internaționale	<ul style="list-style-type: none">- nu toate cadrele didactice dovedesc disponibilitate pentru inițierea și derularea proiectelor- dificultățile financiare care stau în calea implicării tuturor elevilor în asemenea activități- modalitatea laborioasă de elaborare a decontului financiar care descurajează cadrele didactice- cunoștințele inadecvate sau incomplete din domeniul economico-financiar ale cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">- colaborare foarte bună cu I.Ș.J. Sibiu în vederea aplicării pentru proiecte internaționale- competențele lingvistice de nivel avansat în limba germană deschid posibilități de colaborare cu școli din Germania- interes mare din partea unor școli din Germania și alte țări în care se vorbește limba germană- programul Erasmus ce oferă posibilitatea cadrelor didactice de a participa la mobilități în UE.	<ul style="list-style-type: none">- resurse financiare limitate pentru organizarea de activităților ce vizează colaborarea internațională
---	--	---	---

Director,
prof. Filip Mihaela